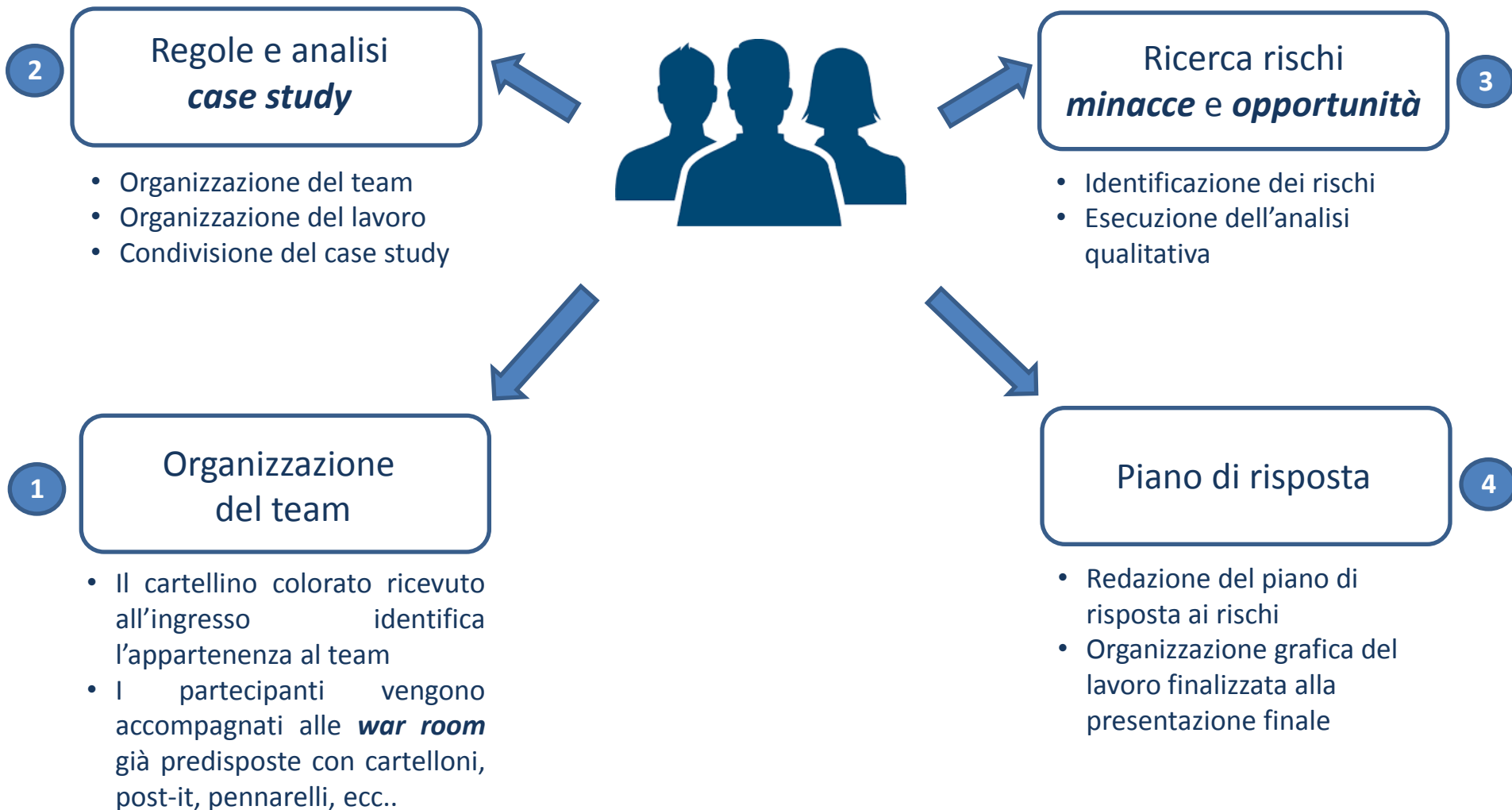


# **RISK MANAGEMENT TO SECURE YOUR BUSINESS SUCCESS**

**Emak, 24 Marzo 2017**





5

Presentazione  
dei risultati

6

Suggerimenti

- Riflessioni e approfondimenti partendo dall'elaborato di ciascun team
- Gestione dell'analisi dei rischi di progetto nella sua azienda



*Contest*

7

- Quantità di minacce Vs opportunità
- Originalità dei rischi e delle risposte
- Concretezza/consistenza del piano di risposta
- ...

Il successo del lavoro di gruppo è dovuto a diversi fattori, uno dei principali consiste nell'essere disciplinati (rispetto a regole comuni).

Vi proponiamo le seguenti regole, che dovremo rispettare tutti.

- Scegliete un **capitano**: è il garante delle regole del workshop e il portavoce del gruppo, al momento del report out.
- Scegliete un **time-keeper**: è il garante del rispetto del tempo impartito per il work; avvisa il gruppo del tempo che scorre e della scadenza del timebox.
- Tutti gli **apparecchi elettronici** devono essere **spenti**, per evitare interferenze, come sugli aerei.
- **Timebox**: vi è un tempo massimo assegnato. Al segnale del facilitatore Vi chiediamo di interrompere il lavoro in corso.
- **Tutti partecipano** e contribuiscono alle discussioni.
- Ogni persona si assicura di **non monopolizzare la parola**.
- Lo **scambio di idee** è benvenuto e incoraggiato.
- Il **facilitatore può sbagliare** ... non esitate a farglielo notare.



# Case study

## Piano aziendale "New Tech Solution"

1963

Nasce la Fratelli Bellei srl  
Inizia la produzione di piccole macchine operatrice ad un asse per uso agricolo

1972

Incomincia la produzione di trattrici agricole fino a media potenza per colture specializzate

1995

Incomincia la produzione di macchine semoventi per la gestione del verde

2001

Finisce la produzione delle trattrici agricole

2003

La gestione dell'azienda passa a figli Dario, Ettore e Alessandra

2014

In seguito alla crisi economica che condiziona da qualche anno l'azienda, questa è ceduta alla Earthmoving Systems

2015

Cambia la denominazione sociale in "New Tech Solutions"

2017

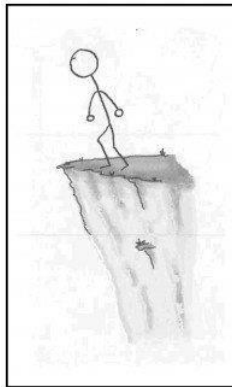
Presentato il piano industriale che prevede la ripresa della produzione delle trattrici agricole e quindi lo sviluppo di 6 progetti entro il 2026

- Organizzazione e processi aziendali
  - Struttura organizzativa
  - Livello di integrazione dell'azienda e della capogruppo
- Caratteristiche prodotto
  - Gamma prodotto
  - Canali di distribuzione
- Tipologia dei clienti
  - Requisiti
  - Caratteristiche del mercato
- Caratteristiche concorrenza
  - Aziende concorrenti
  - Prodotti commercializzati
- Vincoli logistici
  - Sede produttiva
  - Attrezzature
- Approvvigionamento
  - Catena di fornitura
  - Tipologia dei beni acquistati

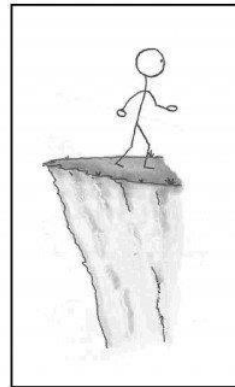
N°	Tipo	Nome	Budget [€]	Priorità	Risorse umane	Descrizione progetto	Vincoli	Avvio stimato	Chiusura stimata	Durata
A	Sviluppo prodotto	TSB 50F Frutteto	4,15 mln	1	Non dedicate	Trattrice 50cv per uso speciale frutteto	Necessaria per poter entrare nel mercato a partire dal primo trimestre 2021	feb-18	gen-21	36 mesi
B	Sviluppo prodotto	TSB 45FX Falciatrice	5,3 mln	1	Non dedicate	Trattrice 45cv per uso speciale falciatrice	Modello richiesto per un tender governativo organizzato a mag-22	feb-18	mar-22	50 mesi
C	Sviluppo prodotto	Serie TSX xxV Vigneto	7,5 mln	2	Non dedicate	Gamma di trattori compatte per uso vigneto	-	feb-21	mar-26	62 mesi
D	Sviluppo nuova tecnologia	Low Emission	2,1 mln	3	Specialisti al momento non disponibili in azienda	Sviluppo di un nuovo sistema di trattamento dei gas di scarico per abbassare le emissioni inquinanti in conformità alla normativa che entrerà in vigore a Gennaio 2024	Da gen-2024 non sarà più possibile vendere in tutti i paesi della Comunità Europea trattori NON conformi alla nuova normativa antinquinamento	gen-22	nov-23	23 mesi
E	Sviluppo prodotto	TSB 80F Frutteto	4,7 mln	3	Non dedicate	Trattrice 80cv per uso speciale frutteto	-	mar-22	gen-25	35 mesi
F	Sviluppo nuova tecnologia	Trasmissione VCC	2,0 mln	4	Specialisti al momento non disponibili in azienda	Sviluppo di un cambio a variazione continua per allineare l'offerta tecnologica a quella dei principali competitor	-	gen-23	dic-25	36 mesi



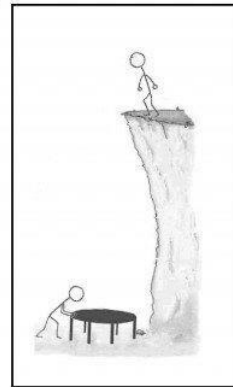
# Buon lavoro!



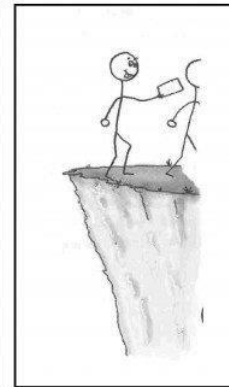
Your project



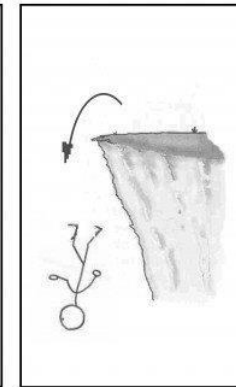
Avoid



Mitigate



Transfer



Accept