

Agenda

13:15-13:50	Registrazione dei partecipanti
13:50-14:00	Sessione di benvenuto - Stefano Setti, Presidente PMI-NIC
14:00-14:40	Session 1 - La conoscenza nei progetti: "The K challenge" - Tiziano Villa, PMI-NIC Emeritus
14:40-15:20	Session1 - La conoscenza nei progetti: "Il nuovo processo Manage Project Knowledge del PMBOK 6th edition" - Maria Cristina Barbero, PMI Standard Advisory Group Member
15:20-15:40	Coffee Break
15:40-16:40	Session 2- Pratiche di KM: "Leveraging on communities to enhance project lessons capitalization in ENI" - Paolo Rossi, Responsabile SGDEV - Sistemi Gestione Progetti
16:40-18:10	Session 3 - Principi e modelli di KM: "The ASHEN model" - Keynote Speaker David Snowden, Cognitive Edge President
18:10-18:30	Chiusura dell'evento a cura del Chairman

Il PMI®-Northern Italy Chapter (PMI®- NIC) è il punto di riferimento per tutti gli interessati alle tematiche del Project Management dell'Italia settentrionale. Conta più di 2.000 soci provenienti da tutte le aree applicative, dei quali oltre la metà certificati PMP® (Project Management Professional). Il Chapter fa parte del Project Management Institute (PMI®), la più importante associazione professionale per il project management, fondata nel 1969 negli Stati Uniti e che conta oggi più di 470.000 associati in 207 Nazioni.

A supporto della glocalizzazione il NIC ha creato 7 Branch sul territorio: Branch Lombardia, Branch Piemonte e Valle d'Aosta, Branch Veneto, Branch Trentino Alto Adige e Sud Tirolo, Branch Friuli Venezia Giulia, Branch Liguria e Branch Emilia Romagna, capaci di raccogliere le peculiarità del territorio e tradurle in momenti di approfondimento professionali e di networking.

Il NIC, attraverso il supporto di numerosi volontari è impegnato in diversi filoni di ricerca: Riscoss, Euro PMP, Benessere nei progetti, Osservatorio tool progetti emergenti, leadership collettiva, etica & legalità e osservatorio sul Project management Office: scopri sul sito www.pmi-nic.org alla sezione Iniziative come diventare volontario e contribuire alla crescita dell'associazione.



PMI

Making project management indispensable for business results.®

Project Management Institute
Northern Italy Chapter

Project Knowledge Management



Milano, 2 dicembre 2016

*Unione del Commercio, Sala Orlando –
Corso Venezia 47-49 - MM1 Palestro*

Profilo dell'evento

Il Knowledge Management (KM) è un tema emergente per le organizzazioni che lavorano per progetti che sono senza dubbio "knowledge-sensitive". A dispetto dell'enorme influenza che la conoscenza (K) esercita sul successo del progetto, la K continua oggi ad essere scarsamente indirizzata come invece accade per altre variabili chiave del progetto (ambito, tempi, costi, rischi...). I progetti sono sempre più complessi e conseguentemente devono essere guidati attraverso i principi e i modelli della teoria della complessità. Senza dubbio uno dei principali fattori di complessità è rappresentato dalla K, in quanto la K è di per sé un concetto olistico. La 6^a edizione del PMBOK®, di imminente uscita, includerà un nuovo processo dal titolo "Manage Project Knowledge". Questo processo fa parte della KA "integration", in virtù della natura pervasiva della K in tutto l'ambiente di progetto. Per questo motivo la Project Knowledge (PK) deve essere indirizzata da due punti di vista distinti e complementari: il primo si riferisce all'applicazione della PK esistente per completare con successo il progetto corrente; il secondo riguarda la creazione di nuova PK per migliorare la performance dei progetti correnti e futuri. Al tempo stesso un progetto consuma e produce PK. Quattro sono le caratteristiche chiave di un'efficace PK: 1) contestualizzata (ritagliata sulle peculiarità del singolo progetto); 2) intenzionale (focalizzata sulle opzioni, soluzioni, decisioni e azioni del progetto); 3) dinamica (elaborata, utilizzata e condivisa in maniera progressiva); 4) combinata (basata su un mix variabile di elementi taciti, impliciti ed espliciti). Le lesson learned sono soltanto la punta dell'iceberg, in quanto gli elementi taciti e impliciti della PK possono essere sviluppati e condivisi nei team interfunzionali senza doverli tradurre in buone pratiche formalizzate. Project Manager e PMT sono pertanto chiamati ad alzare la loro consapevolezza e padronanza nella gestione della PK. È una grande sfida che deve essere affrontata facendo leva su robusti modelli e pratiche di KM, strettamente integrate con i gruppi di processi di project management. Il titolo di questo evento, "**Project Knowledge Management**", racchiude la sua essenza. L'evento ha l'obiettivo di presentare e discutere modelli e pratiche di applicazione del KM in contesti project-based nei quali il project management (PM) detta legge. Ciò al fine di creare un ponte sempre più forte tra KM e PM.

Sessioni

Sessione 1- La conoscenza nei progetti. Questa sessione è finalizzata a discutere il valore della conoscenza per il successo del progetto. Partendo dal nuovo processo "Manage Project Knowledge" del PMBOK® 6^a edizione, verranno illustrate le cosiddette "K challenges", quali ad esempio i limiti delle lessons learned e il PMT - Project Management Team quale "knowledge hub". Questa sessione darà voce al punto di vista dei project manager (approccio, convinzioni, perplessità, preoccupazioni) rispetto applicazione del KM negli ambienti di progetto.

Sessione 2- Pratiche di KM. Questa sessione si propone di presentare esperienze significative maturate da organizzazioni project-based per quel che riguarda la gestione della conoscenza nei progetti. La sessione prenderà in esame alcuni casi di studio di aziende che lavorano per progetti e che hanno messo al centro dei progetti la gestione della conoscenza.

Sessione 3- Principi e modelli di KM. Questa sessione costituisce il cuore dell'evento ed è finalizzata a presentare la teoria denominata "Organic Knowledge Management". In particolare i sette principi del KM e il modello ASHEN (Artefacts, Skills, Heuristics, Expertise, Natural talent) verranno approfonditi in e correlati alle organizzazioni project-based. verranno fornite delle linee guida per indirizzare la gestione della conoscenza nei progetti. Inoltre verrà presentato un nuovo programma di ricerca basato sulla teoria dei sistemi complessi applicato a project knowledge management.

Iscrizioni

La partecipazione è gratuita per i soci PMI-NIC, l'ingresso per i non soci è fissato in 50€ (IVA compresa).

Iscrizione obbligatoria su www.pmi-nic.org sezione Eventi.

L'evento dà diritto all'acquisizione di 4 PDUs, nella categoria "Strategic and Business Management"

Presentazione del Keynote Speaker in lingua inglese, senza traduzione simultanea

Per maggiori informazioni scrivere a: info1@pmi-nic.org