



La BA come strumento per cogliere opportunità e fronteggiare problemi di business: il punto di vista delle Piccole Medie Imprese

MIB Trieste, 15 novembre 2018

La matrice di lettura dell'incontro

Business Analysis e Project Management

	#Quando	#Chi	#Cosa	#Come	#Perché
#Ruoli					
#Competenze chiave					
#Strumenti					
#Cambiamento					

- The PMI Guide to Business Analysis
- Lezioni apprese durante le attività di diffusione dei principi di PM e BA in sessioni di formazione e consulenza

conclusioni

- La BA ha una dimensione strategica ed una operativa
- La distinzione tra BA e PM cresce in correlazione con la dimensione dei progetti
- Esiste una «fame» di strumenti operativi per il governo dei progetti
- La BA è abilitante al «cambiamento che va a buon fine» (innovazione)
- La BA è complementare ed elemento essenziale per il successo di progetto

DEFINIZIONI

Business Analysis > un insieme di attività compiute per supportare l'implementazione di una soluzione che si allinea agli obiettivi di business e garantisce all'organizzazione valore nel continuo

Project Management > l'applicazione di conoscenze, competenze, strumenti e tecniche alle attività di progetto in modo da soddisfare i requisiti di progetto

Business Analyst

Project Manager

	#Quando	#Chi	#Cosa	#Come	#Perché
#Ruoli					
#Competenze chiave					
#Strumenti					
#Cambiamento					

- Competenze comunicative
- Abilità a comprendere esigenze di business
- Capacità di raccogliere requisiti di progetto

- Business Case
- Requisiti (progetto e prodotto)
- Approccio alle soluzioni
- Piani di business transition

PRODOTTI DEL LAVORO

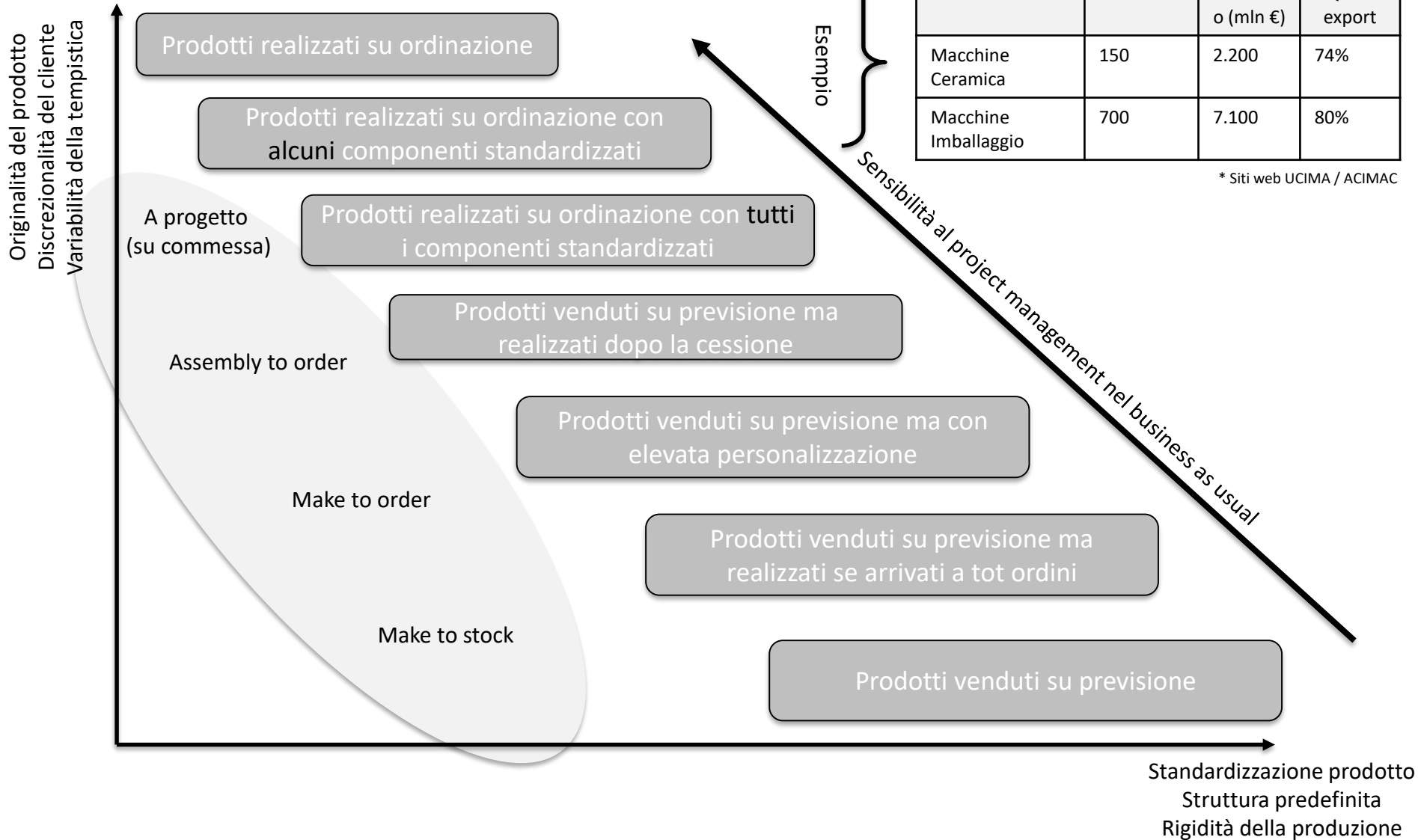
- Piani di progetto
- Acquisizione di risorse
- Team Management

CASI FREQUENTI NEL BUSINESS

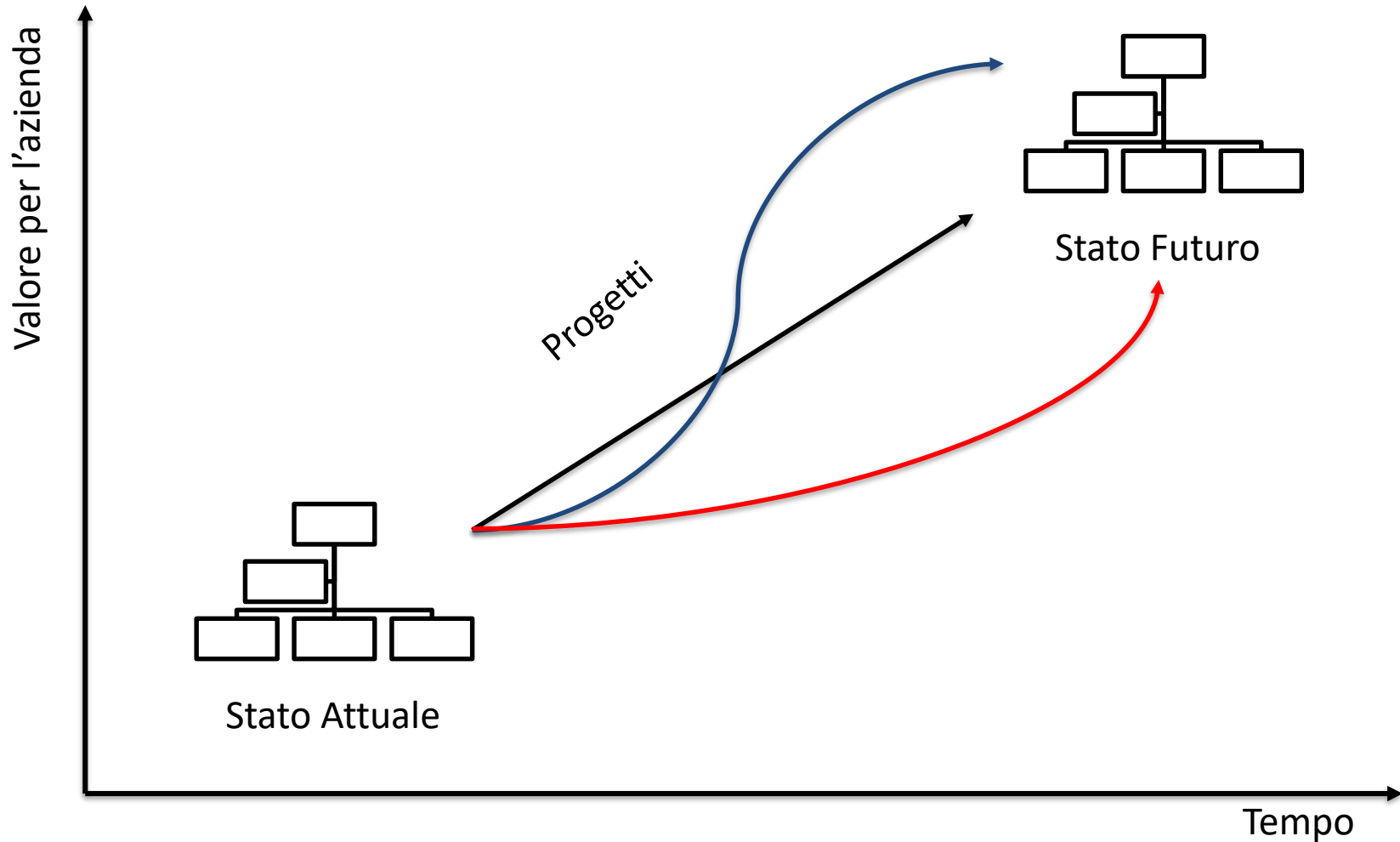
Tipologia di progetti	Focus	Casi tipici
Mandatory	Costi e tempi	Es GDPR , Fatturazione elettronica
Stay in business	Comanda la cassa (stima di mercato per un nuovo prodotto e/o assorbimento da parte del mercato). Interno o esterno che sia si guardano sia i c.d. saving che i maggiori ricavi stimati (previsioni di ricavi il punto critico)	<ul style="list-style-type: none">▪ Creazione di nuovo prodotto o servizio▪ Implementazione IT (es CRM ERP MRP)▪ Ampliare immobili e/o cambio macchinari▪ Realizzare una commessa
Strategici	Sviluppi futuri (più sulla R&S) Allocazione budget per tipologia	

Il Business Case risponde alla domanda: «cosa succede se diamo corso a questa iniziativa?»

L'IMPORTANZA DEL TEMA

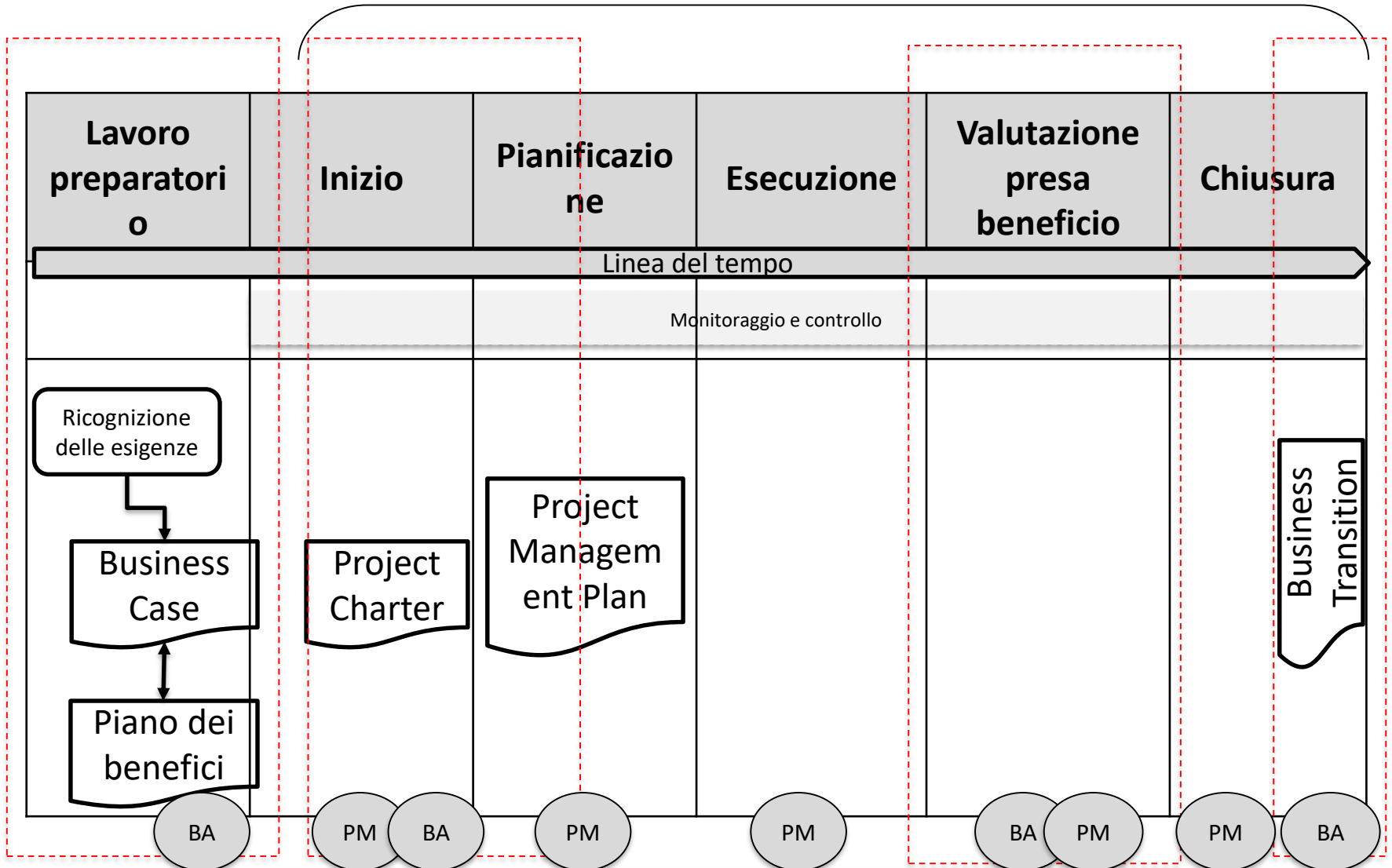


A project exists only because some sort of change is being made



SETTING THE STAGE

Ciclo di vita del progetto



Il Project Management come:

- agente di **cambiamento** e a supporto dell'innovazione
- chiave di **negoziazione**
- **business** linked
- letto anche attraverso le buone pratiche di **Business Analysis**

