

Ciao a tutti

Abbiamo sintetizzato e organizzato le domande che ci sono pervenute durante il webinar e attraverso il questionario di gradimento dell'evento (in cui era previsto un campo ad hoc per porre le domande)

Vi ringraziamo per la vostra curiosità e l'attenzione all'evento che è stato molto partecipato (oltre 350 partecipanti) ed attivo: circa 50 persone hanno posto domande che qui abbiamo sintetizzate in 28 differenti domande

Maria Cristina Barbero, Giampaolo Marucci, Toni Ciccardi

#	Contesto	Domanda	Risposta
1	Per cominciare alcune delle prime domande di base hanno riguardato la forte variazione di approccio imposta con il nuovo standard: si parte dai "Principi" alla base di quello che possiamo definire il Nuovo Project Manager. Il filo conduttore della narrazione del body of knowledge, anziché partire dai processi e dalle aree di conoscenza, si dipana da una serie di principi fondanti (12 in tutto). Questo ha dato luogo alle seguenti domande a cui chiedo di rispondere a entrambe	Sembra evidente che almeno 8 dei 12 principi fossero già visibili e anche chiaramente nel PMBOK 6th. Che ne dite?	<p>Maria Cristina: "visibili" forse significa "intelligibili" e "deducibili" ma non costituivano una affermazione in forma di principio.</p> <p>Da questo punto di vista tutti i principi della 7th sono riscontrabili nella 6th. E tutti i principi della 7th si spera siano riscontrabili in molti altri framework anche esterni a PMI. E' il motivo per cui riteniamo "olistico" il framework della 7th. Il valore sta nella loro presentazione in forma esplicita e nella loro facilità di condivisione</p> <p>Giampaolo: Tutti i principi della 7th sono deducibili, riscontrabili, in qualche modo, forse anche interpretabili, sulla edizione 6th e anche su testi di project management esterni al PMI. E' ciò che intendiamo con "olistico", ovvero una astrazione che cerca di includere invece che escludere.</p>
2		Essere principle based da un lato consente generalità, dall'altro non rischia di togliere punti di riferimento a chi non abbia una solida conoscenza pregressa di pratiche e processi?	Maria Cristina: "principle-based" non significa "only-principle". Principle based significa che il come fare a cui si fa riferimento si appoggia a dei principi in cui trova ragione d'esistere. Il come fare sarà suggerito nella seconda parte del PMBOK Guide 7th e su Standard Plus su cui si sta ancora lavorando.

#	Contesto	Domanda	Risposta
			Giampaolo: non dobbiamo dimenticare che la guide è da sempre rivolta ad una utenza con un minimo di requisiti di esperienza dimostrabile in ambito project management.
3		Muovere gli standard da process-based in principles-based non avvicina PMI ad altre metodologie che da anni hanno introdotto questo tema? In qualche modo non viene snaturato quanto affermato finora?	<p>Maria Cristina: sono due domande separate. Alla prima rispondo “si” e mi sembra giusto sia successo. Alla seconda domanda rispondo con una domanda: cambiare è forse snaturare?</p> <p>Giampaolo: altri framework prima di pmi si sono basati su un descrizione principle oriented. Che questo snaturi o no quanto fatto in precedenza credo possa ritenersi una opinione soggettiva.</p>
4	Entrando nel merito dello standard ha incuriosito il Value Delivery System per la somiglianza ad altri contesti e la sua interpretazione (valore nel progetto/nel prodotto?), e per la richiesta di maggiori dettagli? È possibile, stante i vincoli di riservatezza, dare qualche maggiore informazione a riguardo?	Esiste un glossario del Value Delivery System circolare? Sembra molto simile al PCM e LFA dell'UE datato 2004 (Project Cycle Managemet-PCM e Logical Framework Approach-LFA) metodologie usate inizialmente nella cooperazione internazionale. Oggi alla base dei programmi UE a gestione diretta.	Giampaolo: il glossario del pmbok guide 7th edition sarà una appendice allo stesso.
5		Si passa dal ciclo di vita del progetto a quello del prodotto?	Giampaolo: il ciclo di vita del progetto può essere considerato interno al ciclo di vita del prodotto.
6		Cosa sono esattamente le capabilities in questo contesto	Giampaolo: Non mi è consentito esprimere quale sarà la definizione finale nella pmbok guide 7th edition che è ancora in progress.
7	Da questa serie di domande sembra che il nuovo standard disorienti un po...penso sia anche dovuto al fatto che ancora non è evidente la “big picture” che il PMI ha già ben in mente e che immagino, chi stia costruendo il nuovo BoK, possa conoscere. Cosa è possibile dire riguardo a queste richieste di chiarimento, che passano attraverso l’interpretazione	Che differenza semantica e concettuale c’è tra Team e Stakeholder in termini di Delivery Principles e come Performance Domains? Questa classificazione con overlapping non rischia di generare fraintendimenti?	Giampaolo: nei principles (nelle loro dichiarazioni), la versione draft che è stata pubblicata con la prima parte del pmbok guide 7th edition, la parola Team non compare mentre compare la parola Stakeholders. Nei performance domain, in progress, allo stato attuale, compare un performace domain chiamato team e uno chiamato stakeholders (di cui sono stati pubblicati

#	Contesto	Domanda	Risposta
8	del nuovo a partire da quello che erano i concetti oggi noti a tutti di Steakholder, Agile mindset, constrain di progetto?	Con l'incremento dell'utilizzazione di un mindset Agile vedo la necessità di effettuare una mappatura di riferimento del ruolo del PM a questo mindset per evitare disguidi di partenza. E' previsto qualcosa di formale su questo ambito?	articoli introduttivi sul sito pmi projectmanagement.com nelle scorse settimane). Giampaolo: il pmbok guide si è da sempre concentrato primariamente sulle conoscenze di Project Management piuttosto che sui singoli ruoli.
9		Dall'exposure draft non si capisce bene come si contestualizzino i classici constraint di progetto nel nuovo approccio. Inoltre sarebbe carino rivedere come si ricontestualizzano le tradizionali knowledge area all'interno del nuovo framework.	Giampaolo: i constraint saranno chiari con la pubblicazione della seconda parte del pmbok guide 7th edition. Si potranno trovare concetti riconducibili alle knowledge area delle precedenti edizioni del pmbok guide trasversalmente in tutto il pmbok guide 7th edition
10	Quanto ci dobbiamo aspettare che il nuovo project management practitioner si avvicini ad un uomo di business? E come sarà compresa l'Etica nel nuovo standard?	Si stanno effettivamente condensando nel PMBOK due diverse competenze quali BA e PM?	Giampaolo: si stanno considerando tutte le conoscenze che si ritengono utili alla project delivery efficace, tra cui la focalizzazione sul valore (anche e non solo di business)
11		Come sarà incluso il Code of Ethics and Professional Conduct nella nuova release?	Giampaolo: è da definire .
12	Ci sono pure delle richieste di approfondimenti su tematiche che immagino siano state trascurate per onorare il tempo imposto dal webinar. È possibile dare a riguardo qualche dettaglio in più?	Ad un partecipante non risultava chiaro il confine tra la parte Modelli/Metodi/Artifacts del PMBOK e la StandardPlus. La prima contiene guide generali e indicazioni e la seconda contiene invece descrizioni di dettaglio?	Giampaolo: Modelli/Metodi/Artifacts nel pmbok guide 7th edition conterrà degli esempi di ciò che sarà possibile trovare sullo standard plus.
13		Nella lista delle industry del PMBoK-Digital Content Platform non risulta	Giampaolo: si è una svista, quella slide è solo lo screenshot di una pagina di filtro dimostrativa sullo standard plus che è ancora in sviluppo.

#	Contesto	Domanda	Risposta
14		<p>presente "Oil &amp; energy". Svista o scelta voluta?</p> <p>Sulla base della tua esposizione mi sembra di avere capito che l'ordine del PMBOK cambia, perché nella VI edizione la prima parte è il bok vero e proprio e la seconda è lo standard; nella VII edizione invece il bok diventa la seconda parte e lo standard la prima... è corretto?</p>	<p>Giampaolo: si corretto. Preciso che la parte di pmbok guide definita "Standard" è tale (ovvero è standard) perché, a differenza della restante parte, la sua pubblicazione subisce un processo di condivisione conforme allo standard ANSI. Cioè è standard perché è conforme al processo di pubblicazione documenti definito dallo standard ANSI. Quindi il pmbok guide 7th edition è costituito dalla sua parte 1 ("Standard") e la sua parte 2.</p>
15	<p>La nuova edizione del PMBoK, unitamente al cambio di esame, che partirà da Luglio 2020 sta destando una serie di domande. Per molte di queste, (forse tutte) la risposta sta già nei documenti che ha rilasciato il PMI in preparazione di questo processo, ma è certo che i partecipanti non potevano perdere l'occasione di avere l'autorevole interpretazione di questi documenti da esperti che operano in trincea all'interno del PMI. E così han fatto con le domande di seguito focalizzate sul nuovo esame e sulla relazione con il PMBoK (di seguito tre link interessanti che chiariscono in maniera ufficiale la questione</p> <p><a href="https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp/exam-prep/changes">https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp/exam-prep/changes</a></p> <p><a href="https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/pmp-examination-content-outline-july-2020.pdf">https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/pmp-examination-content-outline-july-2020.pdf</a></p>	<p>Sulla base di questo chiaro orientamento di abbandonare la visione a processi, quanta vita pensate che avrà il nuovo esame PMP del 1/7 che è per il 51% basato su processi?</p>	<p>Maria Cristina: Principle-based e process-based non significa principle-only e process-only. Il come fare project delivery è ora appoggiato su dei principi da cui si traggono delle indicazioni su "come fare" e quindi i processi esistono comunque ma non sono la "base" del testo.</p> <p>Giampaolo: Molto probabilmente avrà vita nel periodo che va da luglio 2020 alla data di uscita del PMBOK Guide 7th edition inclusivo di Standard Plus. Con la pubblicazione della 7th, è molto probabile anche la Content Outline dell'esame PMP sarà modificata. Dico molto probabile perché al momento non ne ho certezza ma sicuramente la Content Outline per l'esame che sarà in vigore da Luglio 2020, riporta terminologia attualmente non in linea con quello che sarà il glossario del prossimo PMBOK Guide 7th edition (ad esempio in merito ai termini Value Delivery System, Principi, Performance Domain, ecc..)</p>
16	<p><a href="https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp/pmp-reference-list">https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp/pmp-reference-list</a>)</p>	<p>Sappiamo che a luglio ci sarà un cambio nell'esame PMP. Se nel Q1 2021 ci sarà il rilascio della 7h PMBOK ci sarà una ulteriore modifica</p>	<p>Maria Cristina: L'esame non è basato esplicitamente sulla PMBOK Guide, ma ha un proprio volume dove sono descritte le teorie/tecniche su cui verte <a href="https://www.pmi.org/">https://www.pmi.org/</a></p>

#	Contesto	Domanda	Risposta
		<p>all'esame per adeguarsi al nuovo PMBOK? E in questa fase di transizione tra luglio 2020 e rilascio della 7th, come cambierà l'esame quindi?</p>	<p><a href="https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/pmp-examination-content-outline-july-2020.pdf?v=d2061dbc-3a3a-4cf0-bb67-7e8e0429f8f8">/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/pmp-examination-content-outline-july-2020.pdf?v=d2061dbc-3a3a-4cf0-bb67-7e8e0429f8f8</a>            Ci dobbiamo preoccupare quando cambia la content outline, non più di quando cambia la PMBOK Guide</p> <p>Giampaolo: Molto probabile. Dico molto probabile perché al momento non ne ho certezza ma sicuramente la Content Outline che sarà in vigore da Luglio 2020, riporta terminologia non in linea con quello che sarà il glossario del prossimo PMBOK Guide 7th edition (ad esempio in merito ai termine Value Delivery System, Principi, Performace Domain, ecc..)</p>
17		<p>Il PMBok 7th ed. non sarà pubblicato in tutte le sue parti prima del 1Q2021. È ragionevole attendersi anche che non ci siano sostanziali cambiamenti nell'esame per la certificazione PMP prima di tale data?</p>	<p>Giampaolo: è ragionevole.</p>
18		<p>Alla luce della nuova edizione PMBOK noi come dobbiamo prepararci per fare l'esame PMP?</p>	<p>Maria Cristina: seguendo le indicazioni sul sito del PMI racchiuse anche nella L'esame non è basato esplicitamente sulla PMBOK Guide, ma ha un proprio volume dove sono descritte le teorie/tecniche su cui verte <a href="https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/pmp-examination-content-outline-july-2020.pdf?v=d2061dbc-3a3a-4cf0-bb67-7e8e0429f8f8">https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/pmp-examination-content-outline-july-2020.pdf?v=d2061dbc-3a3a-4cf0-bb67-7e8e0429f8f8</a>            Ci dobbiamo preoccupare quando cambia la content outline, non più di quando cambia la PMBOK Guide</p> <p>Giampaolo: Seguendo la "Content Outline Guide" relativa l'edizione del PMBOK Guide con cui si intende ottenere la certificazione.</p>

#	Contesto	Domanda	Risposta
19		Quali cambiamenti concreti sono previsti per l'esame? Ci sarà maggiore enfasi sull'Agile?	<p>Maria Cristina: Sì, come documentato sul sito del PMI <a href="https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp/exam-prep/changes">https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp/exam-prep/changes</a> verso la fine della pagina (50%, 50%)</p> <p>Giampaolo: Le modalità di esame per le certificazioni PMI basate su PMBOK Guide 7th edition saranno definite nella Content Outline relativa. Al momento non conosco i contenuti della Content Outline che sarà associata al PMBOK Guide 7th edition.</p>
20		Cosa ne sarà delle certificazioni PMP basate su versioni anteriori del PMBOK	<p>Maria Cristina: mantenute secondo le regole vigenti</p> <p>Giampaolo: non ho motivo di dubitare sul fatto che rimarranno valide.</p>
21		Una volta uscita la edizione 7, visto il "salto" notevole, possiamo "cestinare" (professionalmente parlando) il PMBOK edizione 6?	<p>Maria Cristina: la PMBOK Guide 6th edition non viene cestinata, non è "sbagliata" anche perché già conteneva moltissime indicazioni sull'Agile. Resta un testo di project management come ce ne sono molti altri in giro</p> <p>Giampaolo: non si cestina mai un libro.</p>
22		"Sinora la certificazione PMP era vista come certificazione associata ad approcci waterfall mentre la certificazione PMI-ACP curava gli approcci Agile. Da Luglio cambia l'esame PMP che per il 50% verterà su approcci Agile/Hybrid. La certificazione PMI-ACP avrà ancora senso o sarà di fatto fagocitata dalla certificazione PMP?	<p>Su questo aspetto si preferisce non rispondere in quanto non esiste un pronunciamento ufficiale a riguardo in alcun senso; solitamente in assenza di indicazione se quanto oggi in vigore non risulti esplicitamente in contrasto con il nuovo corso è lecito ipotizzare che quanto in essere si deve considerare valido sino ad ulteriori indicazioni.</p> <p>Giampaolo: Non lo so ma porrei attenzione anche all'integrazione di PMI con Disciplined Agile.</p>
23		Buongiorno, innanzitutto ringrazio per l'ottima presentazione e	Maria Cristina: lo credo che la PMI-ACP sia una ottima certificazione per practitioners di Agile. Averla credo è

#	Contesto	Domanda	Risposta
		<p>contenuti molto interessanti. Dopo aver conseguito 3 anni fa la certificazione PMP starei ora pensando di approcciare il PMI-ACP; noto tuttavia che il "content outline" è piuttosto vecchio (Dicembre 2014). Mi domando quindi se ipotizzate a breve una revisione anche di tale contenuto (e certificazione) e se alla luce dei cambiamenti sul BOK del PMP tale certificazione rimanga comunque di valore ed appetibile come compendio al puro PMP (eventualmente a seguire anche il percorso CDAP). Grazie.</p>	<p>più distintivo che una semplice SCRUM-Master che si ottiene in relativamente poco tempo. Credo anche che l'abbinamento PMO + PMI-ACP sia ottimo e segno di ottima competenza.</p> <p>Giampaolo: PMP e PMI-ACP sono certificazioni diverse e nella seconda sono approfonditi prettamente Agile che nella prima non sono approfonditi (perché questo approfondimento non è lo scopo della PMBOK Guide 7th edition). L'intergazione della certificazione PMI-ACP verso Disciplined Agile è già iniziata, infatti la CDAP vede come requisiti alternativi il conseguimento della PMI-ACP ovvero 2 anni di Agile team experience in qualsiasi ruolo (oltre il possesso della CDA)</p>
24		<p>E' possibile fare considerazioni comparative con Prince2 e Prince2Agile e quindi confrontare (Pmp + Disciplined Agile) con (Prince2 + Prince2Agile)? La mia sensazione è che PMBOK stia procedendo verso una completa integrazione dei principi PMP-like con quelli Agile, mentre Prince2Agile è complementare a Prince2, rappresentandone "solo" una potenziale istanziazione o "tailorizzazione" (se mi passate il termine) per di più focalizzata al delivery.</p>	<p>Maria Cristina: suggerisco di evitare il termine "integrazione dei principi PMP-like con quelli Agile". Credo che quanto il PMI ha fatto è il lancio di un modo attuale/moderno di fare project delivery. Unico paragone nella storia lo trovo quando nel 2001 è uscito l'Agile manifesto.</p> <p>Giampaolo: sono considerazioni che può fare il singolo utente/lettore</p>

#	Contesto	Domanda	Risposta
		ps.La domanda presuppone che abbia già senso comparare PMP con Prince2, che capisco per alcuni possa non averne.	
25		approccio alla gestione dei benefici. questo prince2 lo dice da sempre	Maria Cristina: Mi sembra una acuta osservazione: penso di poterla non solo ritenere interessante ma anche condividere Giampaolo: Bene, vuol dire che è la direzione giusta.
26		Cioè ci si avvicina all'ICB4 di IPMA?	Giampaolo: Non lo so e mi auguro che la maggior parte di framework di conoscenza di project management possano ritrovarsi almeno sui principi che stiamo elaborando.
27	Ndr. Qui il tuo post su linkedin cade a fagiolo!!!! <a href="https://www.linkedin.com/posts/marucci_pmbok-projectdelivery-agile-activity-6639125922039513088-mD4n">https://www.linkedin.com/posts/marucci_pmbok-projectdelivery-agile-activity-6639125922039513088-mD4n</a>	E' possibile valutare più nel dettaglio il lavoro del team che sta scrivendo il PMBOK? Potrebbe essere un lavoro completamente trasparente durante il percorso?	Giampaolo: si stanno tenendo conferenze e seminari anche accessibili via web e articoli introduttivi su questo argomento sia da parte del PMI che da parte del team di development
28		Tempistiche di rilascio del Pmbok 7	Giampaolo: pmi ha già indicato in diverse conferenze un rilascio della versione digitale indicativamente 3zo o 4to quarto 2020, in versione cartacea e diverse lingue indicativamente 1mo quarto 2021