



«Agilità nei progetti»
cultura, esperienze, approcci lean & devops
nei progetti di sviluppo software

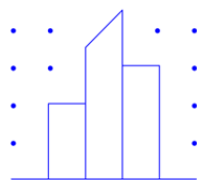
Roberto Garrucciu
Software Product Manager @ Vargroup

9 Maggio 2019

Powered by



Numeri che trasferiscono valore



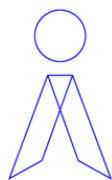
Fatturato

290 Mln €
al 30.04.2018



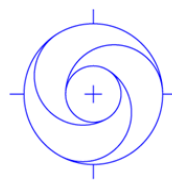
Crescita

+21
2018/2017



Collaboratori

1600
2018



Breakdown

Business Technology Solutions

48%

Managed & Security Services

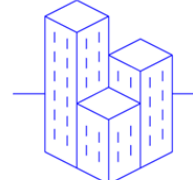
15%

Business & Industry Solutions

31%

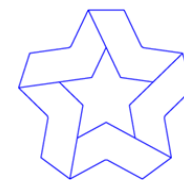
Digital Transformation

6%



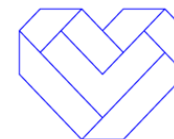
Sedi

23
Italia



Competenze

796
certificazioni



Esperienza

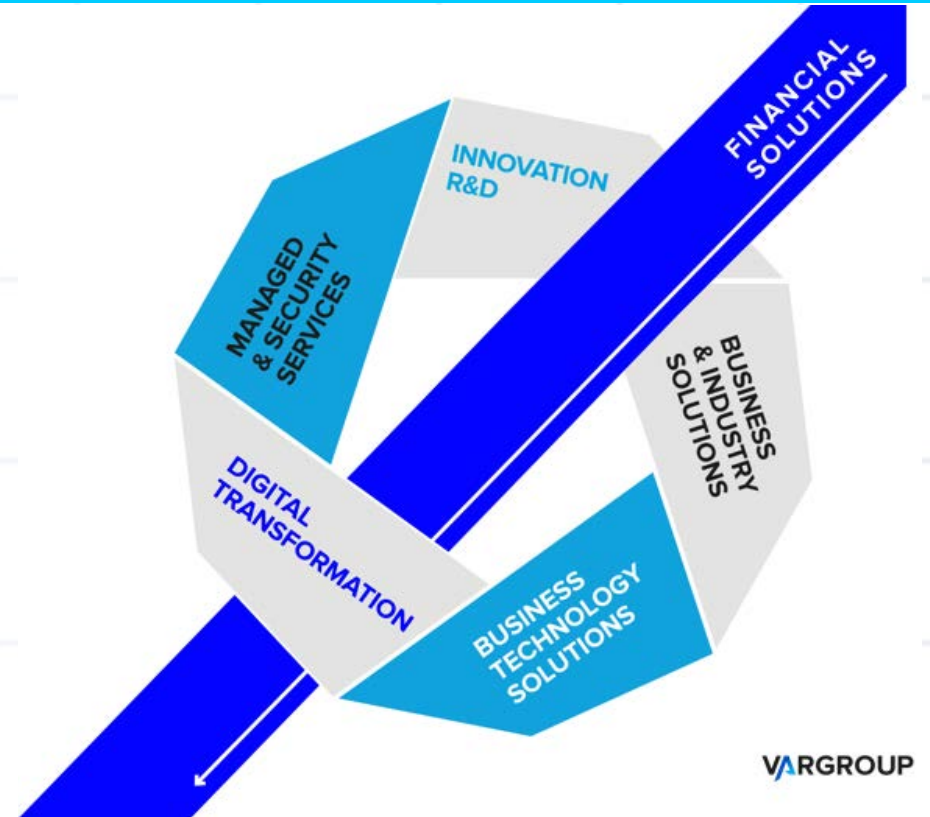
44
anni

Powered by



Soluzioni Competenze Persone

L'offerta Var Group trae la sua forza dall'integrazione del lavoro di Business Unit focalizzate su aree specifiche del mercato IT.



Powered by

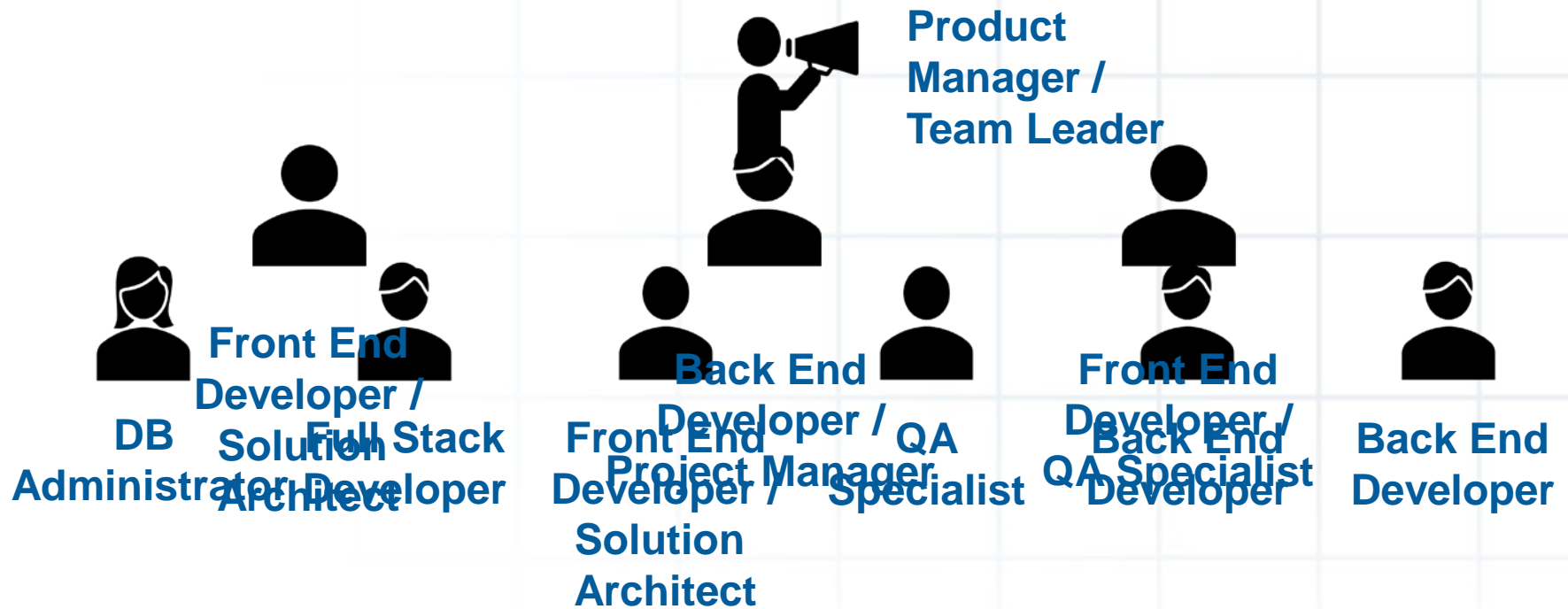


Fare: trasformare idee in risultati

- // Fashion & Textile
- // Retail & Gdo
- // Wine
- // Automotive
- // Furniture
- // Pharma
- // Banche & Assicurazioni
- // Manufacturing
- // PA
- // Paper
- // Food

Powered by





Powered by



Case Study: Progetto Field Operations

Progetto «Field Operations»

Durata Progetto: Luglio 2014 – In corso

Risorse coinvolte: 3-6

Settore: Energy

Ambito: Software di supporto alle operazioni di campo

Il nostro cliente ha 4300 dipendenti e un fatturato di circa 800 mln € nell'ambito del service, con una crescita di circa il 15% dal 2016 al 2017.



Powered by



Ambito del progetto

- Cambiamento profondo del processo manutentivo
- Digitalizzazione dei dati raccolti sul campo
- Integrazione con ERP e PLM aziendale

Fattori critici

- Resistenza al cambiamento dei manutentori
- Fallimento progetto precedente
- *Urgente!*

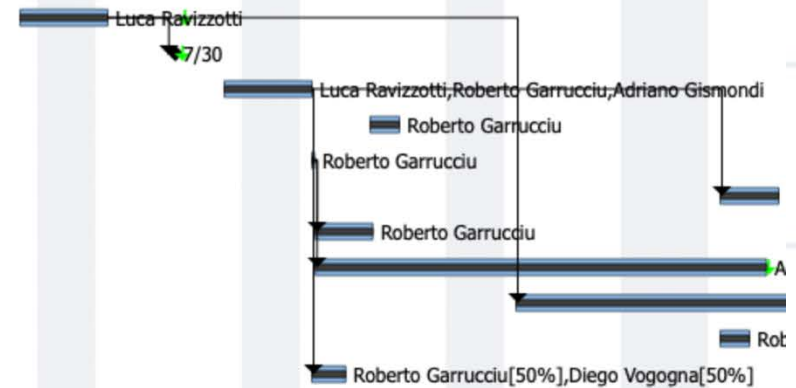


Powered by



Case Study: Progetto Field Operations

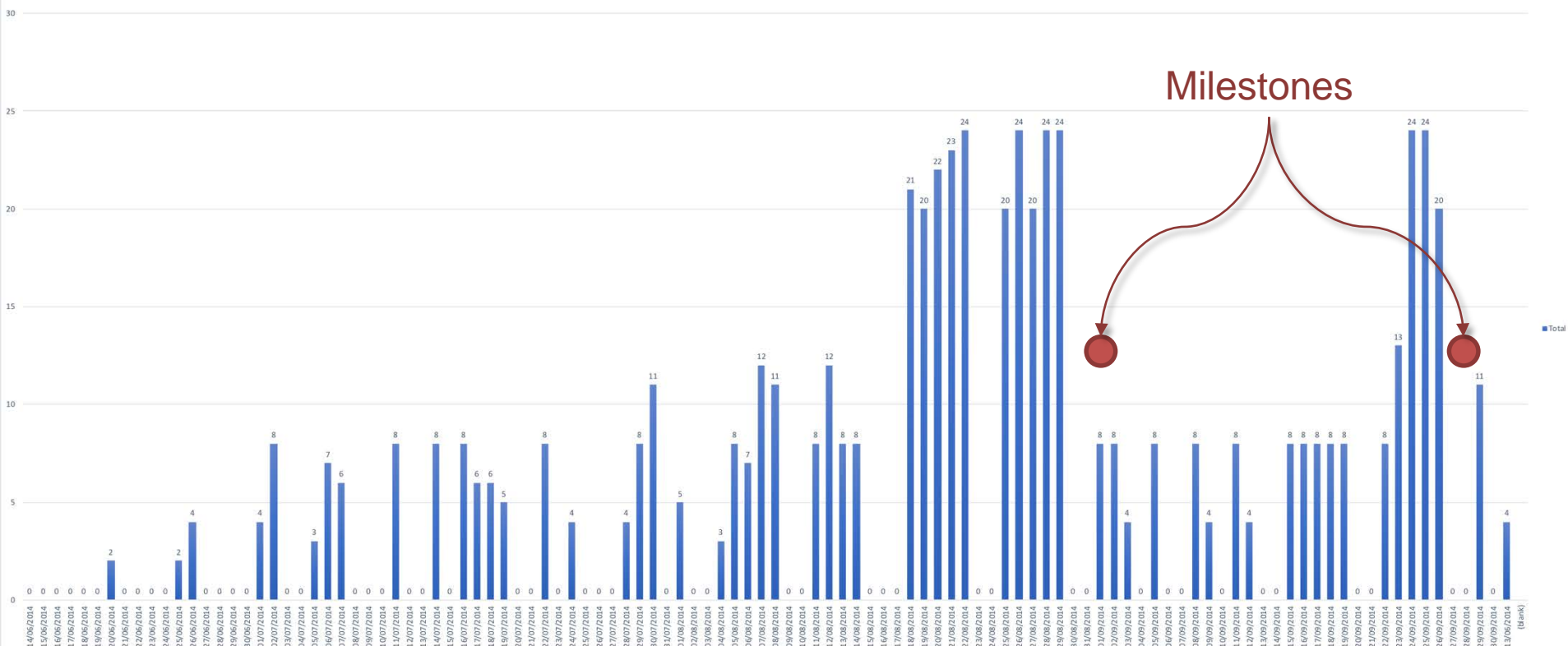
1		Riunione iniziale	1 day	Wed 7/2/14 8:00 AM
2		Installazione Server Sviluppo	0.25 days	Wed 7/2/14 8:00 AM
3		Preparazione "Mock-up" Seriali	3 days	Mon 7/14/14 10:00 AM
4		Riunione avanzamento	1 day	Wed 7/2/14 8:00 AM
5		Preparazione "Mock-up" Ricambi	1 day?	Fri 7/25/14 10:00 AM
6		Consegna "Mock-up Ricambi"	0.13 days	Wed 7/30/14 10:00 AM
7		Analisi funzionale e definizione della struttura	1 day	Fri 8/1/14 10:00 AM
8		Riunione con il cliente	1 day	Wed 8/6/14 10:00 AM
9		Preparazione Database	0.25 days?	Mon 8/4/14 10:00 AM
10		Sviluppo Interfaccia ricerca e opzioni	2 days	Mon 8/18/14 10:00 AM
11		Sviluppo API PHP lato server	2 days?	Mon 8/4/14 1:00 PM
12		Sviluppo motore sincronizzazione Device-Serv	5.5 days?	Mon 8/4/14 1:00 PM
13		Sviluppo Interfaccia Ricambi	8.75 days	Mon 8/11/14 10:00 AM
14		Test Interfaccia ricambi	1 day?	Mon 8/18/14 10:00 AM
15		Preparazione e Hardening Server (pre conseg	1.33 days?	Mon 8/4/14 10:00 AM
16		Preparazione documentazione Qualità	1 day?	Wed 7/2/14 8:00 AM
17		Sviluppo Interfaccia ricerca e opzioni	1 day	Thu 9/11/14 10:00 AM
18		Consegna interfaccia Ricambi	2 hrs	Mon 9/1/14 10:00 AM
19		Sviluppo Interfaccia Seriali	5.5 days?	Tue 9/2/14 10:00 AM
20		Definizione interfaccia QAG	1 day?	Fri 9/12/14 10:00 AM
21		Sviluppo interfaccia QAG	10 days	Mon 9/15/14 10:00 AM
22		Consegna Prototipo Ricambi	0.13 days	Mon 9/1/14 1:58 PM
23		Consegna modulo Seriali	0 hrs	Thu 9/18/14 10:00 AM
24		Consegna Prototipo QAG	0.38 days	Tue 9/30/14 11:00 AM
25		Test Interfaccia Seriali	1 day?	Wed 9/10/14 10:00 AM



Case Study: Progetto Field Operations

Total

Milestones



Powered by



Lessons learned

- Eccesso di pianificazione
- Sviluppo di funzionalità inutili
- Ritardo nella raccolta dei feedback del cliente
- Picchi di lavoro a ridosso delle milestone

Lean principles

Decide as late as possible

Eliminate Waste
Build Integrity In

Amplify Learning
Deliver as fast as possible

Empower the team

Powered by



7 Principi del Lean Software Development

1. Eliminate Waste →
2. Amplify Learning →
3. Decide as late as possible →
4. Deliver as fast as possible →
5. Empower the team →
6. Build integrity in →
7. See the Whole →

Agile Practices

- User stories, Frequent delivery
- Iteration planning
- Continuous integration
- Continuous Deployment
- Kanban Board, Colocated Team
- Test driven development, Refactoring
- Coding style, Version Control, Daily Meeting, Collective Code Ownership

Lean Software Development, by Mary Poppendiek and Tom Poppendiek

Powered by



I tool con i quali abbiamo portato la metodologia Lean Agile nei nostri progetti

- Gitlab e catene di CI/CD
- Docker
- Unit test
- Kanban Board
- Slack



Powered by



Gli effetti di un approccio agile e «bottom-up» sul team di sviluppo

- Team fortemente motivato
- Sviluppatori più vicini alle logiche di business
- Maggior reattività ai cambiamenti

Gli effetti sui rapporti con i clienti

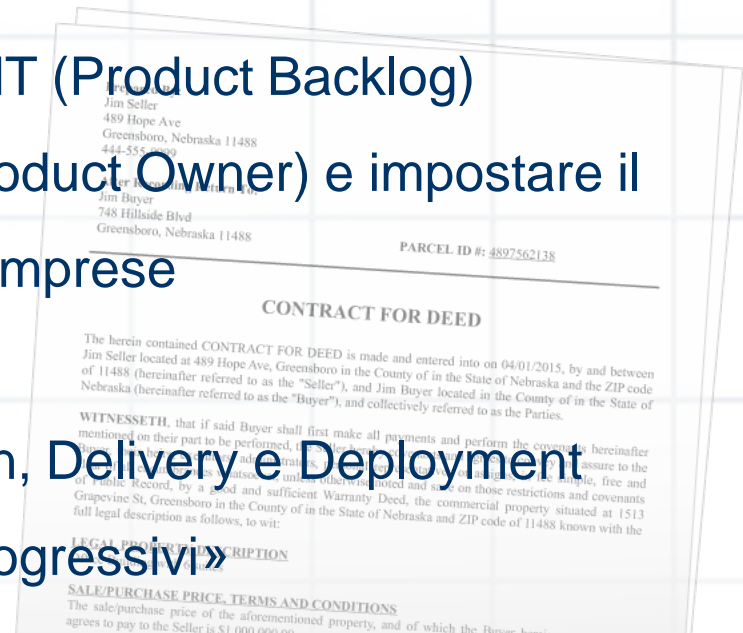
- Cooperazione con il cliente più stretta
- Più capacità di supportare i cambi di processo legati al nuovo software

Powered by



Portare l'Agile Software Development nei contratti di sviluppo software

- Fissare al massimo due vincoli del PMT (Product Backlog)
- Formalizzare l'impegno del cliente (Product Owner) e impostare il contratto in ottica di cooperazione tra imprese
- Definire i cicli di rilascio (iterazioni)
- Mandatorietà di Continuous Integration, Delivery e Deployment
- Scelta tra contratti «target-cost» e «progressivi»

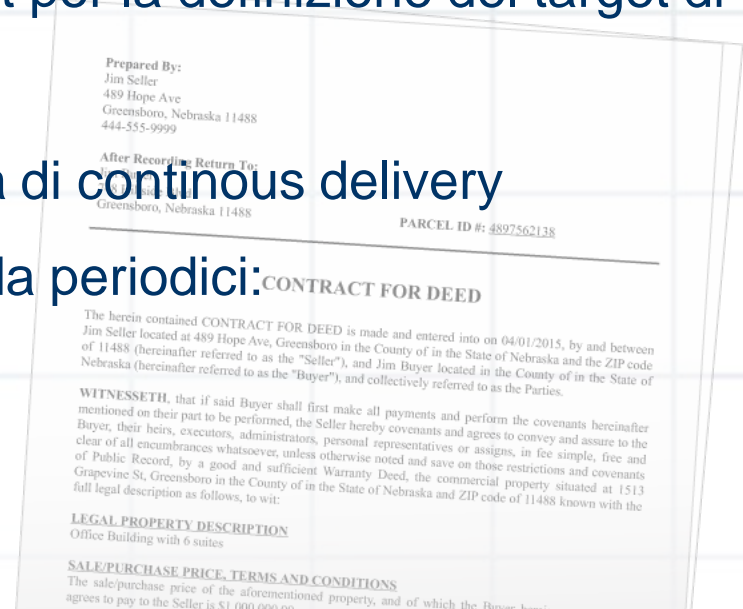


Powered by



Fasi operative

1. Redazione di una Business Blue Print per la definizione del target di progetto
2. Kick-off meeting e setup infrastruttura di continuous delivery
3. Attività di sviluppo iterativa che includa periodici:
 - Sprint Review
 - Accettazioni formali degli UAT



Grazie!

Contact info:

Mail: r.garrucciu@vargroup.it

Twitter: [RGarrucciu](https://twitter.com/RGarrucciu)

www.vargroup.it

Powered by

