

LA FIGURA DEL PROJECT MANAGER IN UN CONTESTO INNOVATIVO NELLA PICCOLA MEDIA IMPRESA

Ruoli, metodi e strumenti in 7 casi di successo



LUNEDÌ 28 OTTOBRE ore 13.45 – 18:30

Sala Arcelli – CNA Provinciale

Via Malavolti, 27 – Modena

La Commissione Industria Dipendenti dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Modena prosegue il ciclo dedicato al Project Management nella Piccole-Medie Imprese con questo evento a tema, realizzato con il contributo incondizionato di **CNA Modena** e dell'ente di formazione **CNI ECIPAR**. L'evento ha ottenuto il patrocinio del **Project Management Institute - Northern Italy Chapter, Branch Emilia-Romagna**.

Perché INTRODURRE il PROJECT MANAGEMENT NELLA PICCOLA MEDIA IMPRESA?

- 1) **Integrare le competenze** e migliorare le sinergie all'interno dell'azienda;
- 2) Definire accuratamente gli **obiettivi**;
- 3) **Ridurre la complessità**: controllando ciò che serve, il lavoro scorre verso la consegna riducendo ri-lavorazioni e ritardi.
- 4) **Ridurre i costi, controllando i tempi**: la **pianificazione** come momento di riflessione iniziale per anticipare e correggere le criticità, riducendo i costi delle modifiche;
- 5) **Migliorare l'output**: gestire e garantire la qualità;
- 6) **Migliorare la produttività**: team affiatati e motivati sono più performanti, riducendo sensibilmente gli errori e le ri-lavorazioni;
- 7) **Gestire le modifiche**: chiarire subito i vincoli (costi-tempi-qualità-ambito) per anticipare le modifiche, e quantificarle;
- 8) Ridurre la burocrazia fine a sé stessa, senza aumentare la complessità, anche grazie ad un'accurata **analisi dei rischi** e alla **ricerca delle opportunità**;
- 9) Gestire le **comunicazioni**, identificando in modo efficace tutti gli **stakeholders**;
- 10) Gestire in modo efficace ed efficiente i **fornitori**, per garantire **approvvigionamenti** nei tempi-costi-qualità desiderati.

PROGRAMMA

13:45 – Registrazione partecipanti

14:00 – Introduzione istituzionale **Ordine Ingegneri MO, PMI-NIC-ERO e CNA-CNI ECIPAR**

14:15 – **Alessandro Amati Presidente RETE QUALICASA**, le esigenze degli imprenditori nella gestione dei progetti – casi concreti nell'ambito dell'efficientamento energetico

14:30 – **Antonio Bassi**: 2006-2019 Evoluzione e prospettive del project management

14:55 – **Enrico Masciadra**: Le metodologie Agili di project management per la gestione delle dinamicità di progetto (ICT)

15:20 – **Omar Livoni (Automotive)**: ISO9001:2015 e PM, due standard a braccetto nella pmi

15:50 – **Networking**

16:15 – **Daniele Ceccarini & Andrea Palopoli (Industria)**: il PM come Innovazione organizzativa nella trasformazione da PMI a Gruppo Industriale leader di settore

16:45 – **Michela Ruffa - Stefano Manfredini (Studio di design industriale)**: Project Management... cosa? Sfide e successi dell'introduzione del Project Management in una piccola realtà di design industriale, fra la via Emilia e il mondo.

17:10 – **Barbara Frascari (Edilizia)**: PM e BIM - la rivoluzione industriale nel settore delle costruzioni... con un secolo di ritardo!

17:35 – **Alessandro Guidetti (Industria)**: piccole e grandi battaglie di PM nella PMI.

18:00 – **Q&A**

18:15 – **Conclusioni**

18:30 – **Registrazione in uscita**

REGISTRAZIONE E CREDITI

E' necessario compilare l'apposita scheda di iscrizione:

- 1) sul sito dell'Ordine degli Ingegneri: <http://www.iscrizioneformazione.it/> per gli ingegneri, e i soci o simpatizzanti Project Management Institute e tutti gli interessati non iscritti a CNA-CNI ECIPAR;
- 2) compilare l'apposito form sul sito www.mo.cna.it, per tutti i soci CNA-CNI ECIPAR o loro collaboratori e dipendenti;
- 3) per i non iscritti agli Ordini degli Ingegneri o a CNA e CNI ECIPAR è necessaria comunque la compilazione dei form di iscrizione previa registrazione sul sito <http://www.iscrizioneformazione.it/> selezionando la categoria alla quale si appartiene. Nel caso non si appartenga ad alcuna categoria presente selezionare "Altro Professionista". Si raccomanda di seguire le istruzioni.

La partecipazione all'evento è **gratuita**, ma si chiede a chi si iscrive di **garantire la presenza** all'evento o annullare l'iscrizione, per non togliere spazio a chi vorrebbe partecipare ma rimanesse escluso per l'esaurimento dei posti disponibili.

Per motivi organizzativi è gradita l'iscrizione **entro il 23 ottobre 2019**. I posti sono limitati.

Nel caso i posti fossero esauriti, inviare una mail all'indirizzo associazione@ing.mo.it; se il numero di richieste di iscrizioni non soddisfatte sarà sufficiente, si provvederà a modificare la sede dell'evento, previa comunicazione agli iscritti e agli interessati.

In caso di necessità si prega di contattare la segreteria dell'Associazione: 059 2056370 associazione@ing.mo.it

La partecipazione dà diritto, se confermato il Patrocinio del PMI-NIC, all'acquisizione di:

4 PDU (2TPM, 1LDS, 1STR) per i certificati PMP/PgMPm, PfMP, PMI-PBA;

2 PDU (1LDS, 1STR) per i certificati PMI-RMP, PMI-SP, PMI-Acp

4 CFP per gli ingegneri previa registrazione sul sito dell'Ordine

Per TUTTI: i crediti CFP E PDU verranno riconosciuti previa registrazione sul sito dell'Ordine degli Ingegneri di Modena e firma della presenza all'ingresso e all'uscita. Per gli ingegneri o i Project Manager anche iscritti a CNA-CNI ECIPAR è comunque necessaria l'iscrizione sul sito www.iscrizioneformazione.it al fine dell'ottenimento dei crediti formativi, in quel caso NON è necessaria l'iscrizione sul portale CNA-CNI ECIPAR.

I RELATORI

Alessandro Amati, imprenditore figlio d'arte ha rilevato l'impresa del padre e l'ha trasformata in una tra le realtà più importanti nella gestione efficiente dei Condomini. E' tra i promotori e fondatori della RETE QUALICASA, che ha come obiettivo l'integrazione della filiera edile nell'ottica di rispondere alla sfida della riqualificazione degli immobili esistenti.

Antonio Bassi, PMP®, Docente SUPSI di Project Management per gli studi di laurea in Ingegneria Gestionale e per Formazione Continua. Responsabile del Master in Project, Program e Portfolio Management. Presidente dell'associazione APM-Ticino (Associazione di Project Management – Ticino). Autore di numerosi articoli e libri sul tema del Project Management.

Enrico Masciadra: Docente di Metodologie Agile, all'interno del SUPSI Project Management Master – CIO & Quality Manager EXTEN SA (Mendrisio) Azienda leader nel settore dei film plastici che conta 105 dipendenti e fa dell'organizzazione e del product management il suo punto di forza e di crescita.

Omar Livoni: Ingegnere Meccanico, PMP® Certified, Manager Business Development attualmente collabora con Alma Automotive s.r.l. nata come spin off universitario dell'Università di Bologna coniuga le competenze accademiche della ricerca con l'esperienza applicativa in campo automotive per offrire soluzioni applicative e consulenze nel mondo dell'automotive (bespoke hardware and software solutions).

Daniele Ceccarini: Group Technical Director at Celli Group, Promotore e sostenitore della cultura del PM in quella che era la piccola/media impresa che grazie alla creazione di una vera e propria struttura di project management l'ha portata ad essere parte di un grande gruppo internazionale.

Andrea Palopoli: Global Head of Project Management at Celli Group, PMP® Certified con una comprovata storia di lavoro nel settore dell'automazione industriale. Esperto in processi aziendali, biomeccanica, scorecard bilanciati, dashboard KPI e gestione. Forte professionista in programmi e project management con una laurea specialistica in Project Management presso il MIP-Politecnico Di Milano.

Michela Ruffa: Consulente aziendale e Professional Counselor, PMP® - RMP® Certified, opera coniugando una profonda conoscenza del mondo aziendale, l'esperienza e la competenza

sulle tematiche della progettualità come fattore strategico di successo e la sensibilità per l'ascolto e la cura dell'anima organizzativa di ciascun cliente. Una formula che funziona.

Stefano Manfredini: Project Manager presso la divisione marketing di XForm S.r.L., azienda attiva nel campo dei servizi alle imprese con servizi di progettazione, ingegneria e marketing integrati. L'approccio dell'azienda è quello di seguire tutte le fasi del processo, dal concept design al lancio del prodotto, occupandosi dello scouting dei fornitori, del coordinamento dei team, della produzione di massa attraverso le ultime tecnologie disponibili e lo sviluppo di materiale di supporto alla vendita.

Barbara Frascari: BIM Manager & Healthcare Project Manager, PMP® Certified – Presso Politecnica Ingegneria ed architettura una delle maggiori società italiane di progettazione integrata – architettura, ingegneria e urbanistica. Fa capo a 44 soci, ingegneri ed architetti, che hanno firmato lavori in oltre 50 Paesi al mondo. Punto di forza che contraddistingue la Società è il project management, la capacità gestionale nello sviluppo del progetto, di seguirne complessità e realizzazione secondo le esigenze del committente, garantendo un'efficienza complessiva di tempi e risorse.

Alessandro Guidetti: Ingegnere Elettronico, PMP® Certified – Membro attivo della Commissione Industria Dipendenti dell'Ordine degli Ingegneri di Modena e Volontario del Project Management Institute Northern Italy Chapter - Branch Emilia-Romagna. Convinto sostenitore delle pratiche e tecniche di Project management è stato capace di applicarle ed avere successo anche in contesti di piccole medie imprese dimostrandone l'efficacia attraverso il successo dei progetti, anche laddove i contesti sono notoriamente ostili ai metodi strutturati. Lavora da anni nel settore dell'automazione industriale come dipendente in diverse realtà dal territorio.

MODERATORI

Claudia Miani: Innovation & Management Advisor @ CM Consulenze Manageriali, Innovation expert @ Contino & Partners, Direttrice del Branch Emilia-Romagna del Project Management Institute – Northern Italy Chapter. Ingegnere meccanico, dopo una lunga carriera in azienda, è da più di 10 anni consulente e formatrice sui temi dello Sviluppo Nuovi Prodotti e del Project Management.

Ivan Pananti: Ingegnere Meccanico, PMP® Certified, opera da anni nel settore dei servizi nel comparto ceramico – Membro attivo della Commissione Industria Dipendenti dell'Ordine degli Ingegneri di Modena.