

“Echi dal PMI® Global Congress Europe 2004”

Area of focus

WPM

What is a Project Manager?

Pier Paolo Lo Valvo, PMP®

ISTUD - Istituto Studi Direzionali



Area of focus WPM

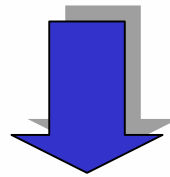
- articoli presentati -

1. WPM01 : As a project manager is your emotional intelligence harming or helping your project?
2. WPM02 : Program manager and the governor of the roman province: why do they have similar responsibilities?
3. WPM03 : Project scope management dynamics - exploring the advisor dimensions of the project manager
4. WPM04 : If the project manager were...: experimental research on project managers' perceptions of their roles
5. WPM05 : The project manager kung fu theatre
6. WPM06 : The project manager likeability factor
7. MPS07 : Learning preferences and trends of project manager professionals
8. MPS08 : What are the core competencies of successful project manager?



Una prima constatazione

Negli articoli proposti non viene proposta alcuna
definizione di project manager



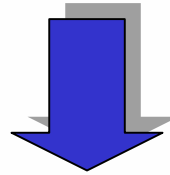
Difficoltà nell'inquadrare e definire i confini della figura
professionale del project manager



Dall'area WPM all'area STP

Un possibile dubbio:

Il project manager è una professione?



Moving Project Management from Occupation to Profession: Implications and Processes (STP06)



Alcuni tratti distintivi di una professione

Monopolio sull'utilizzo del nome

Definizione del campo d'azione

Controllo esclusivo su un corpus di conoscenze sistematico ed esoterico

Riconoscimento formale



Conclusione a cui giungono gli autori:

**Il project management non è una professione!
oggi**



E in Italia?

GRUPPO xy, in fase di forte espansione ricerca, **PROJECT MANAGER**. Requisiti indispensabili per ricoprire adeguatamente la posizione sono: Laurea in Ingegneria Civile, esperienza di cinque anni nella mansione, età orientativa 30/35 anni, conoscenza del francese e dell'inglese, conoscenza delle norme che riguardano l'impiantistica, la sicurezza la prevenzione incendi e quelle igienico/sanitarie, disponibilità alla mobilità in funzione della localizzazione degli immobili.

Una delle maggiori Società a livello mondiale nel settore della consulenza aziendale, nell'ambito di un progetto di potenziamento della struttura di New Product Development, ricerca **PROJECT MANAGER** da inserire nell'area: Virtual Prototyping & Systems Engineering. Esperienza di progettazione attraverso l'utilizzo di principali pacchetti CAE in ambito Automotive per il raggiungimento delle performance Strutturali, Safety, NVH e Handling. Capacità di correlazione teorico-sperimentale. Sono considerati requisiti fondamentali: Fluente conoscenza della lingua inglese Laurea in Ingegneria Esperienza maturata presso primarie aziende leader del settore automotive.

Nell'ambito dei piani di sviluppo del gruppo xx leader mondiale nella ricerca clinica e nei servizi commerciali per le aziende farmaceutiche cerchiamo la seguente figura professionale: **PROJECT MANAGER**, responsabile per la gestione di progetti di ricerca clinica single/multi-service secondo gcp-ich. Contatto primario con i clienti, assicura lo svolgimento degli studi entro i limiti di budget e di tempo ed è responsabile della qualità dei dati e della performance finanziaria del progetto. Requisiti: laurea in discipline scientifiche, minimo 4 anni di esperienza nella ricerca clinica nell'industria farmaceutica, ottime capacità di comunicazione e pianificazione, predisposizione ai rapporti interpersonali e autonomia organizzativa.



Possibili step verso la professionalizzazione

Sviluppare associazioni professionali a livello nazionale

Creare un codice etico

Sviluppare sistemi formativi riconosciuti e formalizzati

Promuovere un riconoscimento a livello, politico, sociale e legale



area of focus WPM

DIVERSITÀ DI APPROCCI ADOTTATI

3 modalità d'analisi:

- analisi delle competenze del PM nel suo complesso
- approfondimento su una specifica caratteristica del PM
- ricorso a un approccio analogico



Approccio 1: Analisi delle competenze

Core competencies of a successful PM WPM08

Rapida overview delle classificazioni di competenze e delle diverse forme di certificazione proposte dalle associazioni di project management:

PMI
IPMA
AIPM
PMCC



Approccio 1: Analisi delle competenze

Core competencies of a successful PM WPM08

Competency	What to look for	How to check \test
Provide direction	Ability to keep project moving toward successful completion in face of aggressive schedules and discouraging developments.	Have candidate explain how they know where the project is, where it has been, and where it is going.
Issue & conflict resolution	Ability to recognize resistance and overcome it. Ability to control project issues while avoiding power confrontation. Thinking in opportunities instead of barriers.	Ask what issues resolution models and stress management techniques candidate uses and let them illustrate with real life examples.



Approccio 2: Analisi di una singola dimensione

Emotional intelligence WPM01

Advisor dimension WPM03

Likeability factor WPM06

Viene proposta una lettura del project manager a partire da una specifica caratteristica ritenuta fondamentale



Approccio 2: Analisi di una singola dimensione

Likeability factor WPM06

I cinque principali attributi:

trusted
respectful
listen well
open personality
knowledgeable



Approccio 2: Analisi di una singola dimensione

Likeability factor WPM06

Vantaggi del likeability factor del PM:

- facilita il superamento di alcune barriere comunicative
- aiuta nella risoluzione dei conflitti
- facilita la motivazione
- abilita l'autorità di comando
- sprona le persone a fare



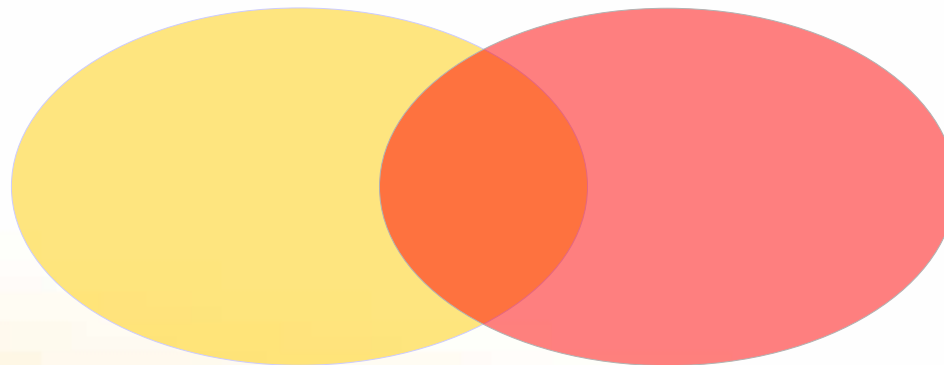
Approccio 3: studio analogico

Governor of the roman province WPM02

Project managers' perceptions of their role WPM04

Kung Fu Movies WPM05

Il meccanismo dell'analogia:



Approccio 3: studio analogico

Kung Fu Movies WPM05

Principali caratteristiche di un Kung Fu Movie:

- una storia
- un eroe
- la possibilità di ricorso a diverse tecniche
- non coerenza tra la voce del doppiatore e quella del protagonista



Una caratteristica ricorrente

Enfasi
sulle **dimensioni relazionali\sociali**
del project manager

