

“Echi dal PMI® Global Congress EMEA 2005”

Area of focus

Project Management in the EMEA Region

PER

Patrese Marcello, PMP®

CEO – Project Management Team Group srl

Outline dell'area

- EMEA – Europa, Middle East, Africa
- Specifiche governative, economiche e sociali
- Aspetti legati all'Unione Europea
- Project Management in Africa
- Differenze di interpretazione e di utilizzo del Project Management

Speech pannel

- PER01 – Project Management in European Union-funded Projects: Galileo-Global Navigation System
- PER02 – Lessons Along the Path of Creating a PMO
- PER03 – Frogs in a Wheelbarrow? The Role and Challenges of the Project Manager through the Life-Cycle of a European Union-funded R&D Project From the proposal to the Completion Stage
- PER04 – Programme Management of the 2006 Olympic Winter Games
- PER05 – First Steps of PM in Kazakhstan
- PER06 – A First Global Survey on the Current State of Project Management Maturity in Organization Across the World
- PER07 – The Secret for Successfully Setting Up a PMO in Switzerland Against the Mainstream

Tematiche

- Project Management Office
- Ruolo del Project Manager
- Programmi complessi

Provenienza

- Sudan
- Norvegia
- Svizzera
- Italia

Modalità

- Esperienze personali
- Paralleli fra teoria e pratica
- Confronti con detti popolari
- Casi di studio
- Applicazione di strumenti e tecniche

La creazione di un PMO

Mazin Abusin, PMP
Strategy Implementation Group

DAL Group - Sudan

Che cosa è un **PMO**?

- **The Books**

- *A staffed function within an organization that has recognized that the successful completion of projects is a critical success factor.*
- *A support unit to project managers and their teams that ensures the success of all projects in the organization's portfolio.*

- **Reality Check**

- Un'altro peso.
- burocrazia.
- A group of wannabes.
- Complesso.
- Un'altra iniziativa ridicola

Why Have A **PMO** ?

- **The Books**

- *Formalize the project management approach.*
- *Provide a formal mechanism to bring resources from different functional areas to provide effective solutions.*
- *Routinely assess risk and impact.*
- *Instill a culture of project management in the organization.*

- **Reality Check**

- Per essere trendy.
- Per controllare le risorse.
- Per centralizzare il processo di decisionale
- Trovare lavoro a persone che non stanno facendo nulla

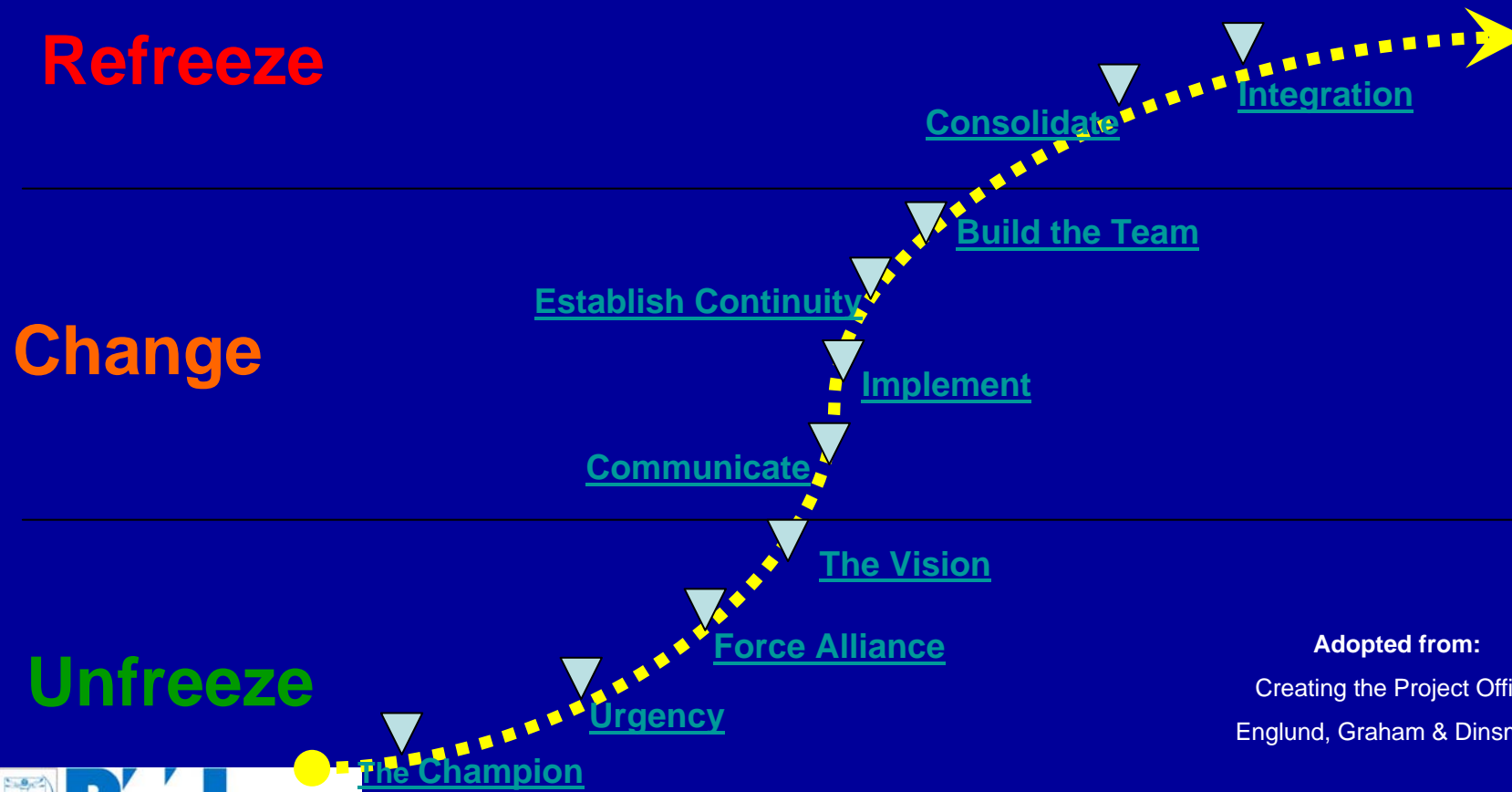
Where to place the PMO?

- **The Books**
- *Where it is most effective.*
- *At a strategic management level.*
- *Depending on the resources you have.*
- *Depending on the projects' importance.*
- **Reality Check**
- Da nessuna parte
- Dove lo possiamo controllare.
- Nell'ufficio della segretaria
- Da qualche parte dove nessuno possa vederlo

When to have a **PMO**?

- **The Books**
- *Too many projects.*
- *Few resources.*
- *Implementing a MBP approach.*
- *Y2K.*
- *ERP implementations.*
- **Reality Check**
- Quando niente altro funziona.
- Quando lo dice il capo.
- Quando abbiamo soldi.
- Quando ce l'hanno tutti

A Road Less Traveled!



Adopted from:
Creating the Project Office
Englund, Graham & Dinsmore

Il ruolo del Project Manager nei progetti UE

Joan Frost Urstad - Frost Urstad AS

Kim Davis - Research Council of Norway

Geir Horn - Simula Research Laboratory



Frogs in a Wheelbarrow?

Perché le rane nella carriola?

- Comparazione dei progetti UE di ricerca e sviluppo:
 - La carriola è il progetto che ha una meta
 - Il giardiniere è il project manager
 - Le rane gli attori del progetto, i partner consorziati e la commissione europea
- Le rane sono pronte a saltare fuori della carriola in ogni direzione casualmente senza nessun avvertimento o ragione ovvia.
- Questa è l'ultima sfida del Project Manager

Il finale della storia

- C'era una volta, in un paese lontano nell'Unione Europea, una principessa bella, indipendente e sicura di sé, capitò su una rana mentre stava contemplando le problematiche ecologiche sulle sponde del bacino non inquinato in un verdeggiante prato vicino al suo castello fuori Brussels.
- La rana saltò sulle spalle della bella principessa e disse:
- “Bella signora, io ero una volta un bellissimo principe, sino a che una strega non mi ha fatto un incantesimo. Un tuo bacio e io tornerò il giovane principe che sono e poi , mia cara, noi potremmo sposarci e andare ad abitare nel castello di mia madre, dove tu potrai prepararmi i pasti, pulire i miei vestiti, badare ai miei figli e per sempre ti sentirai piena di gratitudine e felice di fare ciò” .
- Quella notte, mentre mescolava le cosce di rane in un crema di vino bianco e cipolle, la principessa rideva a crepapelle e pensava:
- “ Non credo proprio, st*****!....”

La gestione del programma delle Olimpiadi di Torino 2006

Alberto De Marco

Carlo Rafele

Politecnico di Torino

Problematiche di programmi complessi



- Applicazione di:
 - Pianificazione del portfolio
 - Offerte e contrattazione
 - Esecuzione del programma
- In un contesto pubblico

Aspetti del programma

- Gestione centralizza del portfolio
- Ruolo del Program Management Office: capacità di gestione dei diversi attori
- Investimento nella pianificazione
- Contract management
- Adeguamento delle tecniche al contesto

Conclusioni e commenti

- Area con interventi molto differenziati e senza un filo logico
- Preponderanza degli speaker rispetto ai contenuti
- Poche novità rilevanti e numero di interventi

Contact Information

Marcello Patrese
Consulente e Formatore in Project Management

Project Management Team group srl
Via Tiberio Claudio
38023 CLES (TN) - Italy
tel +39 0463 422955
mobile +39 348 7149754

email: patrese@pmteam.it